

Swissbit

Finanzielle Herausforderungen global tätiger KMUs

Themensponsoren



sage sesam



Sponsoren



Hauptmedienpartner



Swissbit AG – Das Unternehmen



- Europas grösster unabhängiger Hersteller von elektronischen Speichern für die Computerindustrie
- Swissbit Group: gegründet 2001 durch Management-Buy-Out von Siemens Schweiz AG
- Hauptsitz des Unternehmens: Bronschhofen (Schweiz)
- Kerngebiete:
 - SIP (single in-line package)
 - SMT-Module (surface mount technology)
 - COB-Module (chip on board)
 - Neu im Bereich Lifestyle:
 - SWISSMEMORY® USB Victorinox



Barbara Sigrist, Fachhochschule beider Basel
Urs Hagger, Swissbit AG

2 | © 2004

E-Business-Strategie



- **Swissbit AG ist ein innovatives Unternehmen der Speicherbranche und strebt mit ihrer E-Business-Lösung eine elektronische Abbildung ihrer Kernprozesse und Effizienzsteigerungen v.a. im Bereich Finanzen und Controlling an.**

Barbara Sigrist, Fachhochschule beider Basel
Urs Hagger, Swissbit AG

3 | © 2004

Fachhochschule
beider Basel
Nordwestschweiz
FHBB

ERP-Migrationsprojekt „Triathlon“



- **Ziele:**
 - **kostengünstige Lösung**
 - **für den gesamten Konzern**
 - **innerhalb eines eng gesteckten Zeitrahmens einführen**
- **Zielerreichung:**
 - **Gewählte Lösung: Branchenprodukt Easy3Fertiger auf SAP R/3-Basis von TDS MultiVision AG**
 - **Innerhalb von 3 Monaten bei Swissbit eingeführt**
 - **Eingehaltener Kostenrahmen von 350'000 CHF inkl. Lizenzen**

Barbara Sigrist, Fachhochschule beider Basel
Urs Hagger, Swissbit AG

4 | © 2004

Fachhochschule
beider Basel
Nordwestschweiz
FHBB

Anforderungen an die Lösung / Module



- 60/40-Regel
- Grösstmögliche Transparenz, Klarheit und Überblick innerhalb der Prozesse
- Durchgängige Nachverfolgbarkeit der Prozesse
- Eingesetzte Module:
 - Material Management, Sales and Distribution, Production Planning, Finance and Controlling, Treasury, Warehouse Management

Barbara Sigrist, Fachhochschule beider Basel
Urs Hagger, Swissbit AG

5 | © 2004

Fachhochschule
beider Basel
Nordwestschweiz
FHBB

Finanzielle Herausforderungen global tätiger KMUs



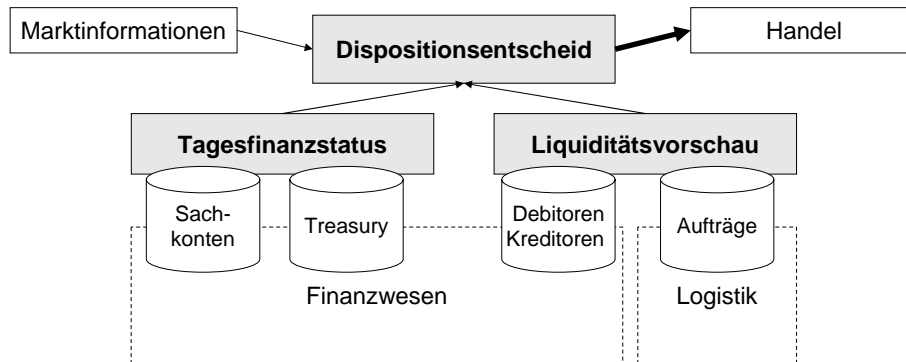
- Optimierung der Geschäftsprozesse mit Fokus auf die finanzielle Ebene:
 - Sicherung und Steuerung der Liquidität
 - interne und externe internationale Finanzflüsse
 - Risikomanagement
 - Zusammenarbeit mit Finanzpartnern

Barbara Sigrist, Fachhochschule beider Basel
Urs Hagger, Swissbit AG

6 | © 2004

Fachhochschule
beider Basel
Nordwestschweiz
FHBB

Beispiel: Planung der Liquidität



Barbara Sigrist, Fachhochschule beider Basel
Urs Hagger, Swissbit AG

7 | © 2004

Fachhochschule
beider Basel
Nordwestschweiz
FHBB

Lessons Learned



- **Gut:**
 - früh geplant und sehr gut dokumentiert
 - Einbezug der Mitarbeitenden während des gesamten Projektes
 - Kompetenzdurchmischung: Mitglieder beider Firmen in der Projektgruppe und deren Untergruppen
 - Projekt auf Geschäftsleitungsebene angesiedelt
- **Achtung:**
 - Schulungsphase
 - Change Management
 - Zeitweise Doppelbelastung für die Mitarbeitenden

Barbara Sigrist, Fachhochschule beider Basel
Urs Hagger, Swissbit AG

8 | © 2004

Fachhochschule
beider Basel
Nordwestschweiz
FHBB

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Gerne beantworten wir jetzt Ihre Fragen.

Themensponsoren



sage sesam



Sponsoren



ECademy^{CH}

TOP soft



Hauptmedienpartner

